

# 苏州爱康金属科技有限公司破产重整案

## 财产管理方案

苏州爱康金属科技有限公司管理人

二〇二五年二月二十日

尊敬的审判长、审判员：

尊敬的债权人会议主席：

尊敬的各位债权人：

苏州爱康金属科技有限公司因不能清偿到期债务且明显缺乏清偿能力，根据江阴康达包装制品有限公司的申请，张家港市人民法院于2024年12月10日作出（2024）苏0582破申173号民事裁定书受理苏州爱康金属科技有限公司破产重整一案，并于2024年12月11日作出（2024）苏0582破157号决定书，指定江苏百年东吴律师事务所担任苏州爱康金属科技有限公司管理人（以下简称管理人）。

接受指定后，为顺利推进债务人的各项工作，实现债务人财产价值的最大化，切实保障债权人合法权益，管理人根据《中华人民共和国企业破产法》以及其他相关法律法规和司法解释的规定，结合债务人财产的实际情况，制定《苏州爱康金属科技有限公司破产重整案财产管理方案》，提请债权人会议表决。

苏州爱康金属科技有限公司管理人

二〇二五年二月二十日

# 苏州爱康金属科技有限公司破产重整案财产管理方案

为顺利推进债务人的各项工作，实现债务人财产价值的最大化，切实保障债权人、出资人、债务人等利益主体的合法权益，管理人根据破产法以及其他相关法律法规和司法解释的规定，结合债务人所属财产的实际情况，特制订本财产管理方案，提请债权人会议表决。

## 一、基本原则

### （一）合法合规、公开公正

管理人在债务人财产管理过程中，应依法依规，决策决议符合法定程序，并且保持程序公开、实体公正。

### （二）诚实守信、勤勉尽责

管理人应诚实守信，根据《中华人民共和国企业破产法》之规定，勤勉忠实地履行财产管理方案。

### （三）高效、节约

财产管理工作应精心组织、合理安排，保持高效的管理工作效率和状态，在保证财产管理工作正常、有序开展的同时，合理减少费用开支，维护债权人合法权益。

## 二、管理机制

### （一）管理人统一管理

破产重整期间，管理人依法履行破产法规定的职责，接管债务人财产，调查债务人财产状况，管理和处置债务人财产，财产管理工作中的重大、疑难问题，由管理人工作例会讨论决定。

### （二）法院的指导和监督

管理人履行财产管理职责，应当向法院报告工作，接受法院的指导和监督，管理人实施对债权人利益有重大影响的财产处分行为，应当及时向张家港市人民法院报告。

### （三）管理债务人财产工作

#### 1. 不动产的管理

爱康金属在张家港市不动产登记中心查到有一处房产土地信息（权证号：张房权证杨字第 0000258081 号/张国用（2013）0670054）。其中房屋坐落于杨

舍镇金塘西路北侧1室、2室，房屋建筑面积共计63583.57平方米，用途为工业；土地坐落于杨舍镇南庄村，面积为68513平方米，土地性质出让，用途为工业。管理人已委托评估公司对上述固定资产进行了评估，总地价为6,538.88万元；有证建筑、无证建筑、地上附着物、附属设施设备的评估价值分别为11,666.48万元、32.37万元、488.29元、104.40万元，房地产评估总价合计18,830.42元，具体详见评估报告。

(1) 现场安保及厂区维修。管理人续聘原安保服务公司江苏军盾保安服务有限公司，根据实际情况现封闭东门，统一由南门进出，具体服务内容为提供4名保安，每个月的安保费为24000元；管理人与原保洁公司也续聘了原保洁服务合同，保洁费为13250元/月。同时，因爱康金属现场监控卡顿，管理人通过安排供应商针对监控主机进行报价磋商后，与张家港信嘉电子科技有限公司签订了《监控维修合同》，合同金额48115元，将对厂区内全部监控镜头、主要操作系统、录像储存时长等内容进行维修、维护及设置。管理人与河南禾拓建设工程有限公司签订了《工程施工合同》，合同金额15200元，对东大门的电动伸缩门、厂区卷帘门等内容进行维修。

(2) 清退承租人。爱康金属现场有一户承租人，其租赁合同已于2024年12月31日到期，该承租人同时对爱康金属享有债权，在租约到期后其仍想继续抵债的方式进行承租，管理人明确其破产后不能进行抵销，需要支付租金尚可继续租用，故双方未达成续约共识，承租人也愿意搬离，考虑到需重新寻找场地及搬离的时间，管理人给与其两个月的免租期准备撤离，承租人也向管理人作出了书面承诺，于3月1日前搬离，否则现场物品视为放弃。截止目前，上述承租人已经搬离。

## **2. 货币资金的管理**

管理人已开立专门的管理人账户，以保证与债务人资产的安全隔离，对于债务人尚处于司法冻结状态的银行账户，管理人将继续向有关法院申请尽快解除对债务人银行账户的冻结措施。银行账户解冻后，管理人将上述款项归集至管理人账户，进行统一管理。

债务人将就日常开支首先进行判断，在审批系统中申请付款流程，并向管理人提出书面付款请求，由管理人负责最后审批、妥善安排付款。

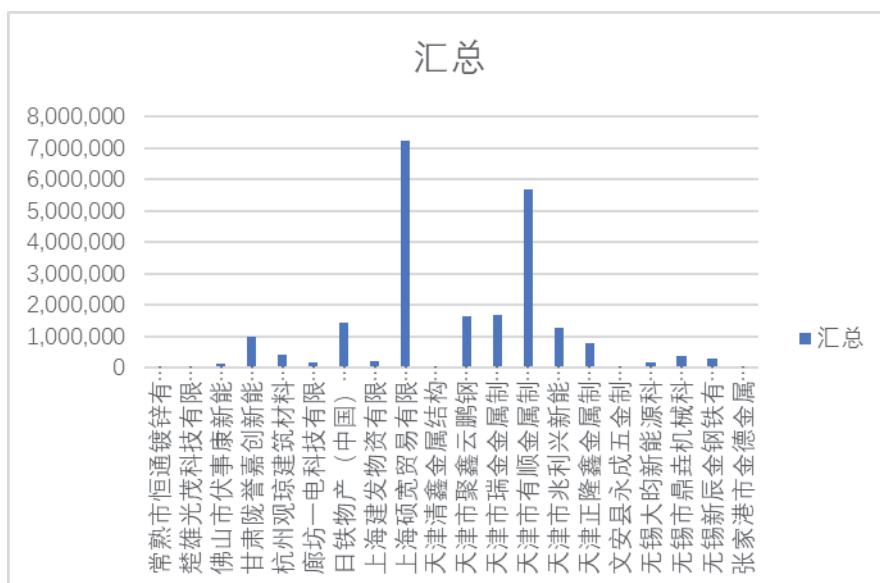
## **3. 其他固定资产的管理**

## (1) 机器设备、办公用品、存货、无形资产等

- i. 对于所有清点的财产建立台账，妥善保管，防止遗失损坏，由专人定时核查清点，管理人将根据实际情况决定是否购买商业保险。
- ii. 如果发现财产属于债务人所有，及时向其发出交付财产通知书，视情况申请法院采取财产保全措施。
- iii. 对于权属不完善的财产，在法律赋予管理人权限的范围内，进行手续的完善或者申请法院确权。
- iv. 对于商标、专利等，视情况进行续展、续费。

## (2) 外库资产

鉴于本案存在外库资产，账面情况看主要涉及 19 家供应商，账面结存金额为 22690336.00 元（含税价），账面库存和实际库存数可能存在差距，目前完成盘点的共计 6 家，剩余待进一步完成盘点。存在实物已被供应商处置、供应商不配合盘点、目前无法盘点的各种情况。对于不配合盘点及无法盘点的情形，管理人在债权审核时有权直接扣除相应的账面库存货物结存金额。



A. 对于不涉及留置权的外库资产，如后续可以继续使用的，原则上取回；如后续无法继续使用，或可继续使用但取回（运输）成本较高，超出重置价格的，授权管理人决定是否就地处置变现。具体变现方式为：以评估价的八折或公开询价后第三方最高报价作为第一次拍卖的起拍价，在阿里破产强清平台或京东资产拍卖平台进行拍卖，一拍流拍的，以流拍价的七折继续进行第二次拍卖，二拍流拍的，授权管理人以公开询价（在全国企业破产重整案件信息网公

告)后根据最高报价协议转让形式处置。在每次流拍后,管理人可以按不低于当次流拍的起拍价(或保留价)以协议转让的方式直接进行处置。

B. 对于涉及留置权的(存在对爱康金属的债权或货款、加工款、仓储费用等)外库资产,根据《民法典》第 453 条中规定“债务人逾期未履行的,留置权人可以与债务人协议以留置财产折价,也可以就拍卖、变卖留置财产所得的价款优先受偿。”

i. 如系后续无需取回的资产,主要指无法继续使用的资产或可继续使用但取回成本较高,超出重置价格的。将采取协议折价或相对人同意情况下拍卖处置的处置方式。具体为,协商不成的,管理人就对应留置物在阿里破产强清平台或京东资产拍卖平台进行拍卖,第一次拍卖的底价为留置权人折抵价的报价,如第一次拍卖成交的,留置权人按法定程序就破产财产在留置权金额范围内享有优先受偿权;如第一次拍卖流拍的,则按折抵价报价抵偿给留置权人。

ii. 如系后续需要取回的资产,且取回成本远低于资产价值。根据《企业破产法》第三十七条的规定“人民法院受理破产申请后,管理人可以通过清偿债务或者提供为债权人接受的担保,取回质物、留置物。”授权管理人决定以清偿债务的形式取回留置物。

管理人将根据证据资料进一步核实库存资产的所有权,如后续存在补充申报留置权,或管理人调查发现存在留置货物对方不申报的情况下,授权管理人根据利益最大化原则,考虑取回成本及留置物市场价值,确定折价抵偿、清偿债务取回留置物或相对人同意的情况下挂拍处置、诉讼追回等处理路径,形成专项汇报在全国企业重整案件信息网进行公示。

注:如后续复工复产,对于苏州爱康金属科技有限公司在生产经营过程中正常使用、利用的固定资产(取回的外库资产、机器设备、存货、办公用品等),管理人进行盘点后,由债务人在管理人的监督下自行管理,管理人将监督债务人加强维护资产安全,未经管理人批准不得转移、处置、变卖、挪用、出租、出借上述财产,谨防遗失、损坏或者灭失。

#### 4. 应收账款、预付账款、其他应收款

对于爱康金属的应收,管理人已通过审计机构按照账面显示,向潜在应收客户发出询证函 67 封,如询证发送后对方无反馈的,管理人下一步将发送催款函的方式进一步催收。

本次债权人会议后，管理人将进一步对债务人的财务进行审计并对有关应收款或预付款项目进行调查。对于可以查实、有证据证明，可以及时回收的对外债权，管理人将通过包括诉讼、仲裁在内的合法途径进行追讨催收。

(1) 对境外应收账款，管理人可以委托该国家或地区专业律师事务所进行追收，拟采用风险代理方式，除诉讼费或者仲裁费用外，其余费用均由受托人承担，委托代理费在不超过最终实际收回债权金额 18% 范围内确定，个案委托代理费用超出上述范围的，管理人将报请法院同意后予以调整。

(2) 已超过诉讼时效且有有效联系方式的债权，由管理人书面发函催告限期履行，限期履行期限届满后仍未能履行的，予以核销；已超过诉讼时效且没有有效联系方式的债权，直接予以核销。

(3) 对外债权的对方债务人已被法院裁定受理破产申请的，由管理人依法申报债权。

(4) 为了能够快速实现债权，授权管理人有权根据债权的实际情况减免一定的金额，但减免比例超过三分之一或者减免金额超过五十万元的，应当事先报告法院后实施。管理人可以采取包括提成、举报或提供财产线索给予奖励等激励措施进行催收，但具体方案应报告法院后实施。

债权难以实现的（如：证据不足的；管理人无法查到对方债务人身份主体资料或有效联系方式的；对方债务人下落不明，管理人无法找到的；对方债务人已经注销、被吊销且无明显的财产可供执行等），或者追收成本大于债权本身的，管理人将制定相应的处置方案如放弃处置、拍卖等通过全国企业破产重整案件信息网向债权人进行公告。

同时，管理人欢迎各债权人积极提供债务人的财产线索，债权人提供的财产线索有明确指向的，管理人将予以核查和催收。

## **5. 追回因被撤销或无效行为取得的债务人的财产**

根据《企业破产法》第三十二条的规定，人民法院受理破产申请前六个月内，债务人有本法第二条第一款规定的情形，仍对个别债权人进行清偿的，管理人有权请求人民法院予以撤销。但是，个别清偿使债务人财产受益的除外。现据管理人调查发现爱康金属在破产受理前 6 个月内作了四笔债权转让，即将应收债权转让给了债权人，管理人已向四笔债权所涉的三家客户发送了止付通知，告知其债权转让为可撤销无效情形，并将已达到支付条件的款项直接向管

理人支付。管理人已同步与客户跟踪，其表示不会将款项支付于债权受让方。此外，部分债权人已付款项中涉及个别清偿，管理人将先期进行协商追回，如果无法协商的，将通过债权分配款项中直接扣除个别清偿款或通过诉讼形式行使撤销权。

管理人若发现存在其他法律规定的可撤销的情形，债权人会议授权管理人根据撤销的难度、撤销的成本等各种因素决定是否行使撤销权。

根据《企业破产法》第三十三条的规定，债务人为逃避债务而隐匿、转移财产的或虚构债务、承认不真实的债务的为无效行为。据管理人调查，尚未发现债务人有上述破产法规定的无效行为。若在后期管理人执行职务过程中，发现有上述无效行为的，管理人将依法追回。

在本方案以后的实施过程中，若出现有关财产管理方案未明确规定的管理事项，或者管理人认为需要根据实际情况调整相应管理方案的，债权人会议授权管理人决定并处理。

以上财产管理方案，提请债权人会议表决。

苏州爱康金属科技有限公司管理人

二〇二五年二月二十日