竞买须知

西人马联合测控（泉州）科技有限公司管理人（下称“管理人”）根据债权人表决通过的《财产变价方案》，将于2026年11月20日10:00时至2026年11月21日10:00（延时除外）在淘宝网阿里拍卖平台（网址：https://susong.taobao.com/）对西人马联合测控（泉州）科技有限公司名下土地使用权、房屋建筑物、构筑物、电梯、变压器及办公设备进行公开拍卖活动，现就有关的网上拍卖事宜敬告各位竞买人：

一、本《竞买须知》根据《中华人民共和国企业破产法》《中华人民共和国民法典》《中华人民共和国民事诉讼法》等相关法律规定所制订，竞买人应认真仔细阅读，了解本须知的全部内容。

二、本次拍卖活动遵循“公开、公平、公正、诚实守信”的原则，拍卖活动具备法律效力。参加本次拍卖活动的当事人和竞买人必须遵守本须知的各项条款，并对自己的行为承担法律责任。

三、拍卖标的：详情请查阅《标的物介绍》《拍卖公告》及相关附件。

四、凡具备完全民事行为能力的公民、法人和其他组织均可参加竞买。如参与竞买人未开设淘宝网账户，可委托代理人（具备完全民事行为能力的自然人）进行，但最迟应在竞买开始前1日到西人马联合测控（泉州）科技有限公司管理人处办理委托手续；竞买成功后，竞买人（法定代表人、其他组织的负责人）须与委托代理人一同到管理人处办理交接手续。不符合条件参加竞买的，竞买人自行承担相应的法律后果。

五、优先购买权人参加竞买的，最晚不得超过拍卖开始前1日到管理人处提交有效证明，经管理人确认后才能以优先购买权人身份参与竞买，逾期不提交的，视为放弃对本标的物享有优先购买权。

六、与本标的物有关人员［如担保物权人（抵押权人）、优先购买权人等］均可参加竞拍，不参加竞拍的请关注本次拍卖活动的整个

过程。

七、本次拍卖活动设置延时出价功能，在拍卖活动结束前，每最后5分钟如果有竞买人出价，就自动延迟5分钟。

八、竞拍前竞买人的支付宝账户中应有足够的余额支付拍卖保证金。竞买人在对拍卖标的物第一次确认出价竞拍前，按淘宝网系统提示报名缴纳保证金，系统会自动冻结该笔款项。拍卖成交的，本标的物竞得者(以下称买受人)冻结的保证金将自动转入管理人指定账户，其他竞买人的保证金在拍卖后即时解冻。拍卖未成交的(即流拍的)，竞买人的保证金在拍卖活动结束后解冻，保证金冻结期间不计利息。

九、本次拍卖是经法定公告期和展示期后才举行的，就拍卖标的物已知及可能存在的瑕疵已在本次拍卖资料中作了详尽的说明及特别提醒。拍卖人对拍卖标的物所作的说明、特别提醒等，仅供竞买人参考，不构成对标的物的任何担保。所以请竞买人在拍卖前必须仔细审查拍卖标的物，认真研究所竞买标的物的实际情况。未核实的竞买人视为对本标的物现状的确认，慎重决定竞买行为，竞买人一旦做出竞买决定，即表明已完全了解，并接受标的物的现状和一切已知及未知的瑕疵。

十、**管理人不对上述资产相关的权属证书、原始发票、工程内页等资料真实性、完整性作出任何保证。**若拍卖标的物因相关权证、票据原件无法取得的，或办理标的物权属变更登记时需办理登报注销手续的，办理权属变更登记的时间会延长。

十一、拍卖成交后，买受人应按时将拍卖余款（拍卖成交价扣除保证金后的余款）及因本次交易产生的应缴增值税汇入管理人指定账户，并在缴清拍卖成交价余款及因本次交易产生的应缴增值税后5个工作日内，携带付款凭证、相关身份材料及委托手续等原件到管理人处（地址：福建省石狮市宝盖镇濠江路众和国际大厦6楼审计部）签署《拍卖成交确认书》。因标的不动产内存放的非本拍卖资产（机器设备及存货）尚在处置中，处置过程中将继续存放于厂区原处，本标的物需在机器设备及存货拍卖成功并交付后再办理交接。

十二、买受人逾期未支付拍卖款，视为悔拍，管理人可依法重新拍卖。重新拍卖时，原买受人不得参加竞买。拍卖成交后买受人悔拍的，交纳的保证金不予退还，依次用于支付拍卖产生的费用损失、弥补重新拍卖价款低于原拍卖价款的差价、冲抵企业的债务。

十三、买受人自行承担不能过户的风险。对于拍卖标的物不能过户的风险，管理人不承担任何保证责任。

十四、参加竞买的人应当遵守拍卖须知的规定，不得阻挠其他竞买人竞拍，不得操纵、垄断竞拍价格，严禁竞买人恶意串标，上述行为一经发现，将取消其竞买资格，并追究相关的法律责任。

十五、拍卖人根据法律规定有权在拍卖开始前中止拍卖或撤回拍卖。

十六、为便于买受人及时收到管理人等方面的拍卖相关文书，竞买人在拍卖竞价前应如实向淘宝网司法拍卖网络平台提供确切的送达地址及手机号码等联系方式。联系方式如有更改的，买受人应在拍卖活动结束时与管理人联系确认更改。如果提供的送达地址不确切，或不及时告知变更后的地址，使管理人的有关法律文书无法送达或未能及时送达，竞买人自行承担由此可能产生的法律后果。

十七、因网络或其他不可抗力导致拍卖无法正常进行的，管理人待以上因素消除后重新拍卖，并不承担因此造成的损失。

十八、凡发现拍卖中有违规行为，可如实举报。

举报监督电话：0595-22307078。

未尽事宜，请向管理人咨询。

西人马联合测控（泉州）科技有限公司管理人：

联 系 人：郭先生、洪女士

咨询电话：15759790757、13788853219

西人马联合测控（泉州）科技有限公司管理人

二〇二六年十一月十三日